

Position bestimmen, Kurs festlegen und das Ziel erreichen!

Sehr geehrte Damen und Herren,

Mit diesen Seiten biete ich meine branchenunabhängige und praktische Hilfe als kaufmännischer **Manager auf Zeit** an – kurzfristig und auch international.

Erfahrung und Kompetenz:

Vom Uboot-Navigator bis zum Vorstandsmitglied konnte ich in über 30 Jahren Praxis mehr als 100 Projekte erfolgreich realisieren. Dabei habe ich über 20 Jahre in einem Industriebetrieb mit über 600 Mitarbeitern gearbeitet und 280 Mio. Euro Budgets für 20 Tochtergesellschaften in den A+B-Märkten weltweit verantwortet.

Seit 2013 optimiere ich als Interim-Manager "hands-on" Klein- und Mittelständische Unternehmen mit dem förderlichen Blick von außen. Bei Bedarf interdisziplinär und verhandlungssicher in Englisch. Dabei unterstütze ich in Führungsposition, nutze vorhandene Ressourcen und schütze Unternehmenswerte.

Restrukturierung:

Firmen-/Bereichs-Analysen
Geschäftsprozesse
Finanzen

Management-Unterstützung:

Interim-Management
Digitalisierung
Interne Kommunikation

Controlling:

Strukturen schaffen
Navigation sicherstellen
Budget-Erstellung

Methode:

Ich verfolge konsequent die Wiederherstellung von Transparenz mit der Methodik:
Klare Strukturen schaffen + verursachungsgerechte Zuordnung + Einfachheit

Bis heute hilft mir die auf dem Uboot erlernte präzise Informationsaufbereitung. Mit Erfahrung verstehe ich komplexe Datenströme, finde und bewerte Schwachstellen und Potenziale. Meine Analysen führe ich bis auf Teilbereiche durch, auch mit einem guten Gespür für Mitarbeiter.

Jede übernommene Aufgabe betrachte ich individuell und im zeitlichen und betrieblichen Kontext, wie folgt:

A. Position bestimmen	1. Ist-Aufnahme	auch in Teilbereichen inkl. SWOT
	2. Bewertung	Zahlen-Daten-Fakten für Transparenz
	3. Lösungsvorschläge	i.d.R. max. 3 Optionen
B. Kurs festlegen	4. Entscheidung	gemeinsam 1 Lösung als Projektziel definieren
	5. Auswahl PMO	Projekt-Management-Office (wer-was-wann-wieviel)
C. Ziel erreichen	6. Durchsetzen	tatkräftiges Projekt-Management & Controlling
	7. Transfer	Wissenstransfer durch Schulungen & Überprüfungen

Sollte Ihre Personal-Anforderung auf mein Profil passen, dann würde ich mich über eine Kontaktaufnahme Ihrerseits sehr freuen. Meine persönlichen Daten entnehmen Sie bitte dem beigefügten Datenblatt. Empfehlungsschreiben und Projektberichte liegen auf Anfrage vor.

Am besten bin ich mobil unter 0176 3075 3862 erreichbar.

Ich danke für Ihre Aufmerksamkeit und wünsche Ihnen „immer eine Handbreit Wasser unterm Kiel“!

Mit freundlichen Grüßen,



Bodo Mayerhof

**Bodo Mayerhof**

Manager für Restrukturierung, Firmen-/Bereichs-Analysen, Controlling, kaufm. Vakanzen, Counterpart & Geschäftsführung, Projektleiter.

Uboot-Navigator – Controller – Vorstandsmitglied – Freiberufler
seit 2013 Interim-Manager, >30 J Projekterfahrung, >100 Projekte

Adresse: Haydnstr. 46 b – 27474 Cuxhaven – Germany

Telefon: 0176 3075 3862

Mail: b.mayerhof@mayerhof-consulting.de

Interim-Manager

Kompetenz: Optimierung in VERWALTUNG und VERTRIEB
Restrukturierung – Personalunterstützung im Management – Analysen & Controlling

Erfahrung: Projekt- und Interim-Management vor Ort
alle kfm. Führungsebenen, alle kaufm. Bereiche, branchenunabhängig, interkulturell

Methode: Position bestimmen, Kurs festlegen und das Ziel erreichen!
dabei Strukturen schaffen, einfache Steuerungsinstrumente nutzen, Transparenz

Karriere: U-Boot-Navigator (2J) → Kaufmann (5J) → Disponent (2J)
→ IT-Manager (2J) → Controller GL (6J) → Direktor Verwaltung (3J)
→ VP Global Sales (4J) → Vorstand (3J) → selbständig (seit 7J)

Zeitraum	Position	Branche	Bereich
04.19 – 12.19	Geschäftsführer	IT	Management inkl. DSB+ISMS
02.19 – 10.19	Projektleiter	Petfood	New-Business-Development
02.18 – 01.19	Geschäftsführer	Fischwirtschaft	Verwaltung
04.18 – 08.18	Projektleiter	Bundesliga	Benefiz-Veranstaltung
09.17 – 01.18	Leiter Verwaltung	Fischwirtschaft	Re-Strukturierung
04.17 – 01.18	Projektleiter	Lebensmittel	IT ERP-System
07.16 – 03.17	Leiter Verwaltung	Bauwirtschaft	Controlling & Prozesse
03.16 – 07.16	Projektleiter	Bundesliga	Benefiz-Veranstaltung
01.16 – 06.16	Handlungsbevollmächtig.	Logistik	Kostenstellen-Rechnung
06.15 – 12.15	Projektleiter	Logistik	IT ERP-System
03.15 – 05.15	Projektleiter	Bundesliga	Benefiz-Veranstaltung
12.14 – 02.15	Projektleiter	Konsumgüter	Markteintritt
11.13 – 12.14	Geschäftsführer	Kfz-Handel	Auf- und Ausbau
02.13 – 10.13	Projektleiter	Dienstleistung	Sanierung
01.11 – 01.13	VP Global Sales + M&A	Pharma/Food	weltweites Management
06.09 – 12.10	VP Global Sales	Pharma/Food	Vertrieb & Subsidiaries
06.06 – 05.09	Director Administration	Pharma/Food	Konsolidierung, IT
06.96 – 05.06	Controller, IT, F+E Projekt	Pharma/Food	Controlling
04.86 – 05.96	Uboot-Nav., Kaufmann	BRD, div. freie Wirtschaft	Marine, Ausbildung, Praxis

A. Sanierung, Neu-Gründungen, Übernahmen & Konsolidierung:

20 Tochtergesellschaften in allen A+B-Märkten weltweit integriert und konsolidiert. Signifikante Stärkung Eigenvertrieb und Marke. Umsetzung vor Ort mit erfreulichen Ergebnissen.

B. Operatives Tochter-Management in:

USA (Werk III), Mexico, Brasilien, Argentinien, EU Nord (Werk I+II in DE), Polen, Ungarn, Ukraine, Russland, Spanien, Türkei, Südafrika (Werk V), Iran (Rep-Office), Indien (Werk IV), China (Rep-Office), Taiwan, Thailand, Malaysia, Indonesien, Philippinen

C. Weitere Projekte, auch international und vor Ort:

Kostenstellen-Rechnung, weltweites Rolling-Forecast-System, Pricing, CRM, SAP-Releasewechsel, MS, Zielvereinbarungs-Systeme, MIS – Management-Informationssystem, Kompetenz-Richtlinie, Subsidiary-Policy, Reporting-Systeme, Profit-Center, soziale und eigene Investments



Mayerhof Consulting

RESTRUKTURIERUNG

Firmen-/Bereichs-Analysen

Unternehmenswerte
Bewertung operativer Kraft
Strategie-Entwicklung

Geschäftsprozesse

OTC (Order-to-Cash)
Zeitfresser
Kosten-Nutzen-Abwägung

Finanzen

Einnahmen verbessern
Kosten-Einspar-Programme
Liquidität erhöhen

MANAGEMENT

Interim-Manager

Vakanzen überbrücken
Geschäftsführung Counterpart
Projektmanagement

Business digital

IT-Sicherheit
Digitalisierte Prozesse
Digitale Markterschließung

Interne Kommunikation

Zielvereinbarungen
Regeltermine
Berichtswesen

CONTROLLING

Strukturen schaffen

Kostenstellen
Stammdaten
Verursacher-Prinzip

Navigation sicherstellen

Kennzahlen
Steuerungsinstrumente
Personal oder Outsourcing

Budget-Erstellung

Der gesamte Budget-Prozess
Vertriebs-Planung
Kostenplan Beschaffung