



Mayerhof Consulting

Position bestimmen, Kurs festlegen und das Ziel erreichen!

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit diesen Seiten möchte ich mich als erfahrenen **Interim-Manager** vorstellen. Meine verbundenen Kernkompetenzen sind: Restrukturierung, praktisches Management und ganzheitliches Controlling.

Vom Uboot-Navigator, dann als Controller bis zum Vorstandsmitglied und Freiberufler konnte ich in über 30 Jahren Praxis mehr als 100 Projekte realisieren. Dabei habe ich 20 Jahre in einem Pharma-Unternehmen gearbeitet und M€ 280 Sales-Budgets für 650 Mitarbeiter verantwortet. Dazu gehörten auch 20 internationale Tochtergesellschaften, die aus Werken in DE, USA und CN beliefert wurden.

Seit 2013 unterstütze ich freiberuflich Unternehmen mit dem förderlichen Blick von außen und bis heute hilft mir dabei die auf dem Uboot erlernte präzise Informationsaufbereitung. Damit schaffe ich zunächst Transparenz durch Strukturen und ordne dann Kosten und Erträge verursachungsgerecht zu.

Aus Erfahrung verstehe ich komplexe Datenströme in allen ERP-Systemen und führe SWOT-Analysen für Firmen, Bereiche und Projekte durch. Mit ganzheitlichem kaufmännischem Fachwissen analysiere ich und finde schnell Schwachstellen und Potenziale im Unternehmen – auch in der Belegschaft.

Mit meinem Bewertungsbericht erhalten Sie passende Lösungsvorschläge, die ich in Ihrem Sinne auch interdisziplinär im Team und vor Ort durchsetzen könnte. Dabei lege ich höchsten Wert auf den Schutz des Auftraggebers und auf die Zielerreichung in vereinbartem Rahmen. Meine Projekt-Methode lautet:

1. Position bestimmen

- passende Strukturen schaffen
- Ist-Aufnahme auch in Teilbereiche inkl. SWOT
- Bewertung mit KPI's: sachlich und personell

2. Kurs festlegen

- Szenarien an Leitung: i.d.R. 3 Optionen
- Entscheidung: gemeinsame Zieldefinition
- Projekt-Auftrag: mit Projekt-Plan

3. Ziel erreichen

- Auswahl PMO (Projekt-Management-Office)
- Umsetzung Projekt-Plan (wer-was-wann-wieviel)
- Wissenstransfer und nachhaltiges Controlling

In 2020 habe ich nach einer Digitalisierungsfortbildung mein Qualitäts-Management-System ISO 20700 um ein eigenes ISMS (Informations-Sicherheits-Management-System) gemäß ISO 27001 erweitert. Seitdem bin ich auch vom BMWi als Berater für das Förderprogramm „go-digital“ autorisiert.

Weitere Informationen aus meiner Homepage habe ich Ihnen in komprimierter Form beigefügt. Sofern Sie einen möglichen Bedarf sehen, würde ich mich über einen nächsten Kontakt Ihrerseits sehr freuen. Am besten erreichen Sie mich per Mail oder mobil unter 0176 3075 3862 – auch am Wochenende.

Ich versichere Ihnen meine Diskretion, danke für Ihre Aufmerksamkeit und wünsche Ihnen und Ihrem Verantwortungsbereich „immer eine Handbreit Wasser unter'm Kiel“, verbleibend

mit freundlichen Grüßen von der Nordsee,

Bodo Mayerhof (Interim-Manager)

Anlage 1:

- Personendaten
- Ergebnisse
- Der Interim-Manager als ...

Anlage 2:

- Portfolio
- Qualität
- Hilfsmittel



PERSONENDATEN

Qualifikationen:

>30 Jahre Praxis
>100 Projekte
DIN EN Normen 20700+27001
Autorisierter BMWi-Berater

Bodo Mayerhof



Haydnstraße 46b | D-27474 Cuxhaven
0176 3075 3862
b.mayerhof@mayerhof-consulting.de

Karriere:

2 J U-Boot-Navigator
3 J kfm. Ausbildung
2 J Kaufmann diverses
2 J IT/ERP + Kalkulator
8 J Controller
3 J Verwaltungsleiter
4 J VP Global Sales
3 J Vorstandsmitglied
7 J Interim-Manager

Kompetenzen:

- Restrukturierung
- Management
- Controlling

ERGEBNISSE

BIO-TECH

Start-up mit EU-Fördermittel
Umsatz M€ 4,2 | 48 Mitarbeiter
ROI <5J, dauerhaft marktfähig

PHARMA – International Sales

20 Tochtergesellschaften
Umsatz M€ 280 | 650 Mitarbeiter
EBIT um >20% gesteigert

FISCH-INDUSTRIE

Sanierung durch Down-sizing
Umsatz M€ 80 | 35 Mitarbeiter
EBIT von -8% auf +5%

DIGITALISIERUNG

IT-Sicherheit & Autorisierung
Umsatz T€ 400 | 4 Mitarbeiter
ISMS erstellt, BMWi-autorisiert

HAFENLOGISTIK

Personal: Zielvereinbarungen
Umsatz M€ 15 | >100 Mitarbeiter
Strat. Ziele an Führungskräfte

PETFOOD

EU-Business Lettland+DE
Umsatz M\$ 1 | 7 Mitarbeiter
EU-Förderung mit Pilotanlage

BAUSTOFFE

Controlling & Spin-off
Umsatz M€ 8 | 51 Mitarbeiter
10% Savings & erfolgr. Launch

PHARMA – Konsolidierung

3 Produktionswerke DE+USA
Umsatz M€ 200 | 500 Mitarbeiter
Ø 15% Savings; intern. Back-up

SOZIALES – Ehrenamt

Benefiz-Events & Corona
Ertrag >T€ 120 | >100 freiw.Helfer
Amateursport & Hilfsbedürftige

Der INTERIM-MANAGER als ...

Pragmatiker

klinkt sich schnell ein,
kennt alle Datenströme
und handelt entschlossen!

Motivator

spricht mit allen Ebenen,
neutralisiert Negatives und
fokussiert den Turnaround!

Moderator

erkennt das Wesentliche,
führt Parteien zusammen und
löst Kommunikationsprobleme!

Goldgräber

findet 20% goldenes Personal
und Portfolio, schafft dabei
Transparenz und Schubkraft!

Dompteur

vermittelt 1 wahre Strategie,
löst Konflikte und bündigt
die Interessensgruppen!

Aufräumer

identifiziert Verhinderer, spart
Kosten, bricht Komfortzonen
und beendet falsche Projekte!

KPI-Penetrator

kennt die 5 wichtigsten KPI's,
verfolgt das Prinzip Einfachheit,
und erzielt damit Verständnis!

Sparringspartner

will nicht nur Ja-Sager,
stellt alles in Frage und
gibt kontrolliertes Kontra!

Durchsetzer

arbeitet mit hoher Effizienz und
nach dem Eisenhower-Prinzip,
um das Ziel zu erreichen!



PORTFOLIO

RESTRUKTURIERUNG

Firmen-/Bereichs-Analysen
Unternehmensbewertung
Bewertung operativer Kraft
Strategie-Entwicklung

Geschäftsprozesse
OTC (Order-to-Cash)
Zeitfresser
Kosten-Nutzen-Abwägung

Finanzen
Einnahmen verbessern
Kosten-Einspar-Programme
Liquidität erhöhen

MANAGEMENT

Interim-Manager
Vakanzen überbrücken
Geschäftsführung Counterpart
Projektmanagement

Business digital
IT-Sicherheit
Digitalisierte Prozesse
Digitale Markterschließung

Interne Kommunikation
Zielvereinbarungen
Regeltermine
Berichtswesen

CONTROLLING

Strukturen schaffen
Kostenstellen
Stammdaten
Verursacher-Prinzip

Navigation sicherstellen
Kennzahlen
Steuerungsinstrumente
Personal oder Outsourcing

Budget-Erstellung
Der gesamte Budget-Prozess
Vertriebs-Planung
Kostenplan Beschaffung

QUALITÄT

(eigene Qualitäts-Management-Systeme und eigener Anspruch aus >30 J Praxis und >100 Projekten)

NORMEN

ISO DIN EN 20700
Eigenes Qualitäts-System für
die Unternehmensberatung.

ISO DIN EN 27001
Eigenes ISMS nach Vorgabe
BMW und BSI.

BMW-Autorisierung für
alle 3 Fördermodule „go-digital“:
IT-Sicherheit | Prozesse | Markt

FÜHRUNGSSTIL

ergebnisorientiert

kooperativ

pragmatisch

interdisziplinär

interkulturell

vertrauensvoll

LEITLINIE

Prioritäten
Schutz des Auftraggebers und
Umsetzung der Projektziele.

Nachhaltigkeit
Transparenz ggü. Stakeholder
Knowhow-Transfer an Personal

Team
Mit Vorgaben und gemeinsam
im Team das Beste erreichen!

HILFSMITTEL

Strukturen

- Kostenstellen-Rechnung
- Profit-Center-Organisation
- Artikel/Kunden-Hierarchien

Stammdaten

- 100% Artikel-Kontrolle
- Stücklisten + Arbeitspläne
- Kostensätze

Prozesse

- OTC-Aufnahme
- Digitalisierung (inkl. IT-Check)
- Qualitäts-Kontrolle

Systeme für Top-Manager

- mit Strategiezielen (KPI's)
- ERP-unabhängig+konsolidiert
- weltweit verfügbar

Projekt-Management-Office

- Projektbewertungen
- Personal-Check
- zielorientierte Steuerung

Vertrieb

- Stopp roter Kunden/Produkte
- Produktionsplan + Bestände
- Potenzial-Analysen

Personal

- Kompetenz-Richtlinien
- Zielvereinbarungen
- ganzheitliches Berichtswesen

Finanzen

- Kosten-Einspar-Programme
- Liquidität optimieren
- Fördermittel einwerben

Strategie

- unabhängiger Cross-Check
- Firmen-/Bereichs-Analysen
- Down-sizing + Spin-off